

편집 및 발행인 : 김중덕 · 발행처 : 한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터  
총괄 : 신수용 · 감수 : 길광수 전화번호 : 051-797-4780 E-mail : shinsy@kmi.re.kr

## Contents

### ▶ 국제물류 통계

- 전자상거래 시장, '27년까지 성장 예상

### ▶ 미주·중남미 물류시장 동향

- 볼티모어항 폐쇄로 올해 미 석탄 수출 6.3% 감소 전망

### ▶ 유럽 물류시장 동향

- 동유럽 주요 항만, 선석 개발·신규 터미널 건설 통해 유럽 내 핵심 물류거점 도약 추진

### ▶ 아프리카 물류시장 동향

- 머스크, 유럽-서아프리카 서비스 네트워크 변경

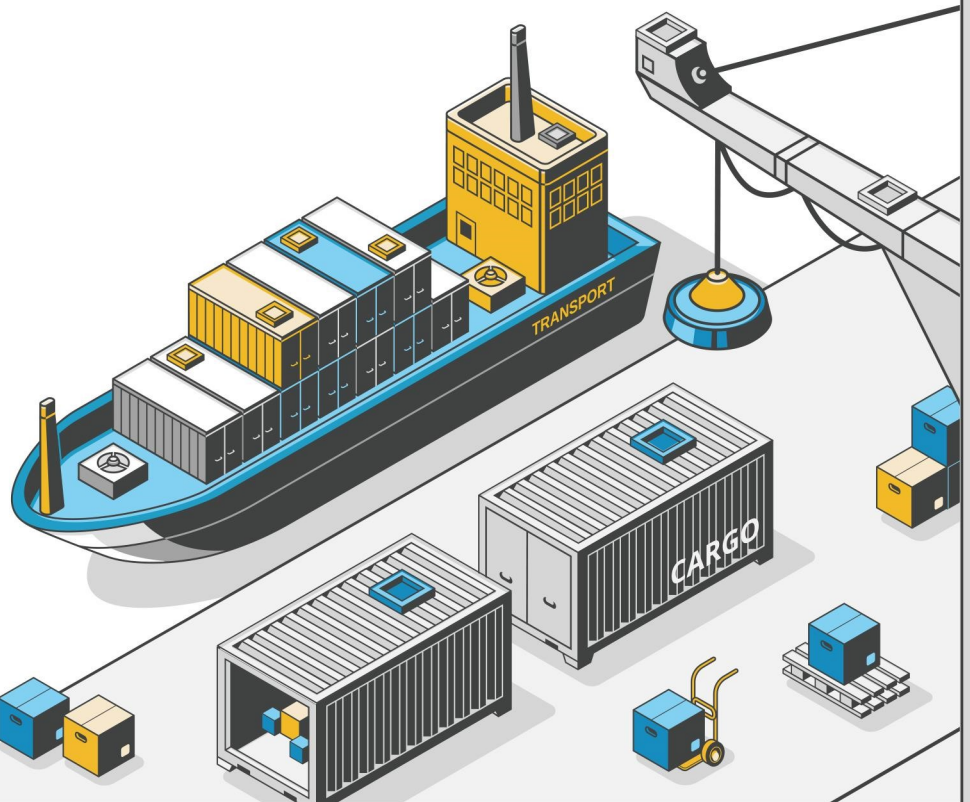
### ▶ 심층분석

- 자원 무기화에 대응하는 공급망 컨트롤타워 필요성

### ▶ 공지사항

- 2024년 해외물류시장 개척지원 사업 모집 공고

- “국제물류 정보포털” 카카오톡 플러스친구 서비스 안내



# 전자상거래 시장, '27년까지 성장예상

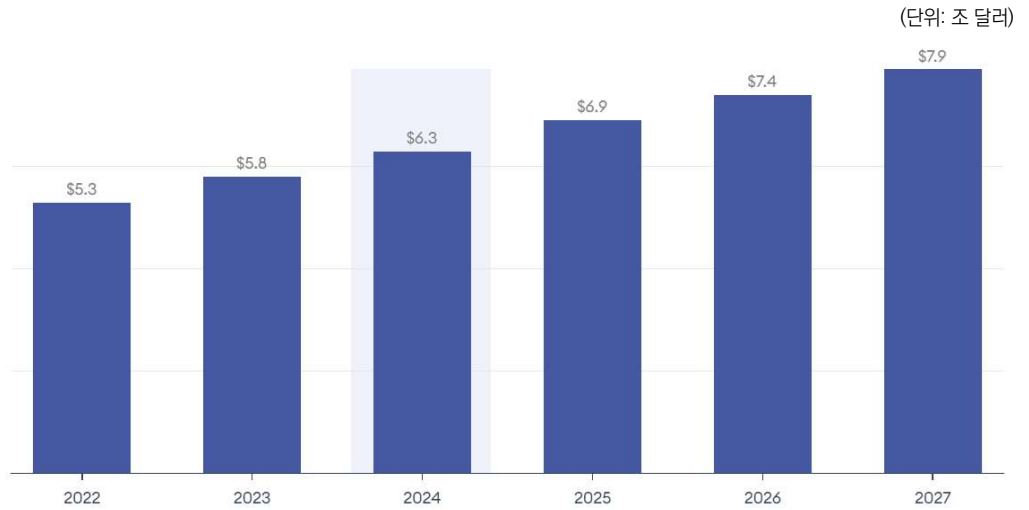
## ▶ 2024년 전자상거래 시장

- 2024년에는 소매 구매의 20.1%가 온라인에서 이루어질 것으로 예상됨
- 매년 오프라인 매장에서 쇼핑하는 소비자의 수가 감소함에 따라 온라인 구매력이 상승하고 있음
- 전자상거래 사업 전반이 호황기를 누리고 있음에 따라 올 한해 전자상거래 매출은 8.8% 성장할 것으로 예상됨
- 또한 올해 글로벌 전자상거래 시장 규모는 6조 3천억 달러에 달할 것으로 예상됨(2023년에는 5조 8천억 달러를 기록함)

## ▶ 2027년 전자상거래 시장

- 2027년에는 소매 구매의 23%가 온라인에서 이루어질 것으로 예상됨
- 2027년까지 전자상거래 시장 규모는 총 7조 9천억 달러에 달할 것으로 예상되며, 지속적인 성장세를 보일 것으로 전망됨

2022~2027년 글로벌 전자상거래 시장 규모



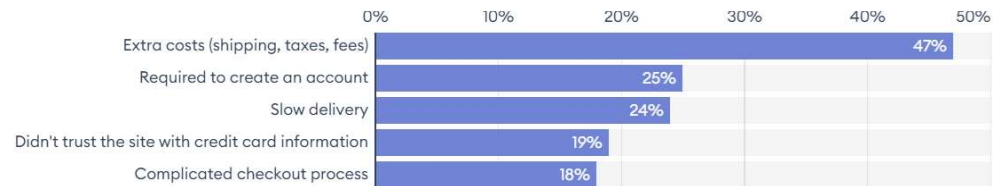
주: Insider Intelligence  
자료 : <https://www.forbes.com/>(검색일: 2024.04.15.)

## ▶ 아마존은 전자상거래 매출의 37.6%를 차지하며 전체 전자상거래 기업 중 가장 높은 시장 점유율을 차지하고 있음

- 전년도 매출인 37.8%에 비해 소폭 감소했으나 여전히 선두를 달리고 있음
- 그 외 최고 경쟁자로는 월마트(6.4%), 애플(3.6%), 이베이(3%) 등이 있음

- ▶ 소비자들이 가장 많이 방문하는 전자상거래 웹사이트는 아마존, 이베이, 알리익스프레스 등임
  - 아마존의 모든 국가별 도메인을 계산하면 연간 28억 회 이상의 조회수를 기록하고 있으며, 알리익스프레스(9억 5,200만 조회수), 이베이(8억 7,200만 조회수) 등이 그 뒤를 따르고 있음
- ▶ 소비자들의 온라인 쇼핑 행태
  - 간편해진 해외 배송 시스템과 주문 방식으로 인해 온라인 소비자의 52%가 해외에서 쇼핑하는 것으로 나타남
  - 온라인 쇼핑을 저해하는 가장 큰 요인으로는 배송비, 세금, 수수료 등의 추가 비용(47%)이며, 그 외 계정 생성(25%), 늦은 배송(24%) 등의 이유도 있음
  - 소비자의 34%는 일주일에 한 번 이상 온라인 쇼핑을 즐기는 것으로 나타남

#### 온라인 쇼핑을 저해하는 주요 요인

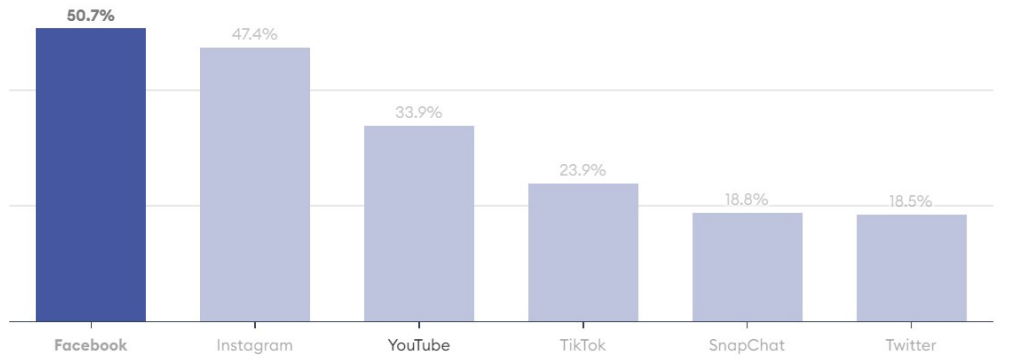


주: Statista

자료 : <https://www.forbes.com/>(검색일: 2024.04.15.)

- ▶ 소셜미디어 전자상거래 통계
  - 2022년 기준 소비자들은 소셜미디어 플랫폼을 통한 쇼핑지출액이 9,920억 달러에 달한 것으로 나타남
  - 이는 소셜미디어 사용자 수가 증가함에 따라 소비자들이 앱을 통해 지출하는 금액이 증가했기 때문인데 이런 추세는 태국에서 특히 두드러지게 나타나고 있음(인터넷 사용자의 90%가 소셜 미디어를 통해 구매)
  - 소셜미디어 전자상거래는 2030년까지 8조 5천억 달러에 이를 것으로 예상됨
- ▶ 페이스북은 소셜커머스 거래에 있어 가장 인기 있는 소셜미디어 플랫폼임
  - 최근 발표된 설문조사 결과에 따르면 응답자의 51%가 온라인 구매를 위해 페이스북을 사용한 것으로 나타남

소셜커머스 거래를 위해 가장 많이 쓰이는 소셜미디어 플랫폼



주: Statista  
자료 : <https://www.forbes.com/>(검색일: 2024.04.15.)

➤ 모바일 전자상거래 통계

- 소비자의 91%는 스마트폰을 사용해 온라인 구매를 하는 것으로 나타남
- 2018년 이후 글로벌 모바일 전자상거래 시장은 꾸준히 성장하고 있으며, 2027년까지 모바일을 통한 전자상거래 매출이 전체 소매 매출의 62%를 차지할 것으로 예상됨

## 볼티모어항 폐쇄로 올해 미 석탄 수출 6.3% 감소 전망

- ▶ 볼티모어 항만은 미국 내 석탄 수출의 중추적인 역할 수행
  - 볼티모어항은 미국 석탄 수출량의 25% 처리하는 석탄 수출의 중추 항만 역할을 수행하고 있으며, 2023년 기준 미국 수출의 약 28%를 차지
  - 특히 효과적인 석탄 이동을 보장하는 고급 벌크 처리 시스템, 전용 터미널 및 효율적인 물류 솔루션을 지원하는 인프라가 구축되어 있음
  - 항만 위치의 경우 애팔래치아(Appalachia) 등 주요 석탄 생산 지역과 직접 연결되어 있어 지리적 이점을 보임
  - 이러한 높은 물류 측면의 이점을 활용해 남미, 유럽, 아시아 등 철강 생산 및 산업 발전을 위해 석탄 수요가 높은 국가로 적극적인 수출

### 미국 내 주요 석탄 수출 항만, 볼티모어 항만

볼티모어항 내 선적 대기 중인 석탄



볼티모어항 내 석탄 터미널



자료 : <https://thedailyrecord.com>, <https://www.zocalopublicsquare.org> (검색일: 2024.04.11.)

- ▶ 볼티모어 항만 폐쇄로 석탄 수출 6.3% 감소 전망
  - 2024년 3월 26일 컨테이너선 DALI호가 볼티모어항에서 출항 후 프란시스 스코트 키 교량과 충돌하는 사고 발생
  - 미국 에너지정보청(EIA)은 2024년 4월 9일 미국 석탄 수출이 올해 일일 94 백만 배럴로 예상했으며 이는 미국 석탄 수출의 약 6.3% 감소하는 것임
  - 또한 2024년 4월 미국 석탄 수출 전망을 33% 하향 조정했으며 2024년 5월 전망도 20% 하향 조정함
  - Joe DeCarolis 미국 에너지 정보 관리자는 미국 석탄 수출이 올 여름에서 초가을 내 회복을 예상하나 다리 붕괴 잔해 제거와 재건 및 항만 운영 재개 일정에 따라 불확실성이 존재한다고 언급함

## 2024-2025년 미국 에너지 전망치 (2024년 4월 9일 발표)

Notable Forecast Changes	2024	2025
<b>Coal exports (current forecast) (million barrels per day)</b>	94	105
Previous forecast	101	106
Percentage change	-6.3%	-0.9%
<b>Brent spot price (current forecast) (dollars per barrel)</b>	\$89	\$87
Previous forecast	\$87	\$85
Percentage change	1.8%	2.6%
<b>Retail gasoline price(current forecast) (dollars per gallon)</b>	\$3.60	\$3.60
Previous forecast	\$3.50	\$3.40
Percentage change	3.1%	3.8%
<b>Henry Hub spot price (current forecast) (dollars per million British thermal units)</b>	\$2.20	\$2.90
Previous forecast	\$2.30	\$2.90
Percentage change	-5.2%	-1.7%
<b>Global liquid fuels consumption (current forecast) (million barrels per day)</b>	102.9	104.3
Previous forecast	102.4	103.8
Change	0.5	0.4

Note: Values in this table are rounded and may not match values in other tables in this report.  
The current STEO forecast was released April 9.  
The previous STEO forecast was released March 12.

자료 : <https://www.eia.gov> (검색일: 2024.04.12.)

➤ **볼티모어항 폐쇄에 따라 적극적인 석탄 수출 방안 모색 중**

- 볼티모어항 폐쇄로 미국 석탄 수출이 중단되면서 다양한 미국 내 석탄 수출 대체 방안이 도출됨
- 볼티모어 항만 내 석탄 터미널 운영 회사 CSX는 철도 네트워크를 활용해 석탄을 버지니아주 뉴포트뉴스로 이송 후 수출하는 방안을 추진 중임
- CSX Joe Hinrichs CEO는 고객과의 약속을 지키기 위해 뉴포트뉴스로 석탄을 옮겨야 한다고 언급함

참고자료: <https://www.miningweekly.com>, <https://www.ttnews.com>(검색일: 2024.04.12.)

## 동유럽 주요 항만, 선석 개발·신규 터미널 건설 통해 유럽 내 핵심 물류거점 도약 추진

- ▶ 최근 동유럽 주요 항만을 중심으로 신규 '컨' 터미널 건설 및 선석 확대 등 항만 개발 사업이 활발하게 추진되고 있으며, 이는 유럽시장 내 동유럽 항만의 수입 물동량 증가가 주요 원인으로 파악됨

  - 리예카항, 그단스크항, 콘스탄차항 및 코퍼항 등 동유럽 주요 항만의 물동량이 꾸준히 증가하고 있으며, 러-우크라 사태 및 글로벌 공급망 리스크 등으로 유럽 내 중소형 항만에 대한 수요가 높아지고 있음
  - 과거 유럽의 핵심 거점 항만 역할을 수행했던 로테르담항, 함부르크항 및 앤트워프항 등의 대안으로 동유럽 항만이 주목받고 있으며, 유럽 내 수입 물동량 비중도 점차 증가하고 있음
  - 이에 각 항만당국 및 정부는 자국 항만에 대한 인프라 투자 등 항만 개발 사업을 통해 시장 점유율 증대를 추진하고 있음
- ▶ 동유럽 주요 항만들은 '컨' 터미널 건설 및 선석 확보를 통해 항만 개발을 추진하고 있으며, 리예카항과 그단스크항은 각각 '컨' 터미널 건설 및 항만 재개발 사업을 통해 인프라 개선을 추진하고 있음

  - 지난해 9월 APMT는 Maersk와 ENNA(크로아티아 철송 운영사)가 투자해 설립한 Rijeka Gateway의 신규 터미널 건설에 약 4억 7백만 달러를 투자했으며, 이는 리예카항 개장 이후 최대 규모의 투자로 2025년 개장을 목표로 건설 작업이 진행되고 있음
  - 그단스크항은 EU의 TEN-T(Trans European Transport Network) 프로젝트의 재원을 활용해 약 1억 유로에 달하는 항만물류 인프라 건설 사업을 추진하고 있으며, 재건축 등을 통해 450m에 달하는 신규 선석을 확보할 계획임
  - 리예카항과 그단스크항의 항만 인프라 투자 사업은 공통적으로 '컨' 터미널의 화물 처리 능력 향상을 통한 항만의 경쟁력 제고가 목표이며, 신규 항만 인프라 확보뿐만 아니라 도로 및 철도 등 항만과의 연결성 향상을 중점적으로 고려하고 있음

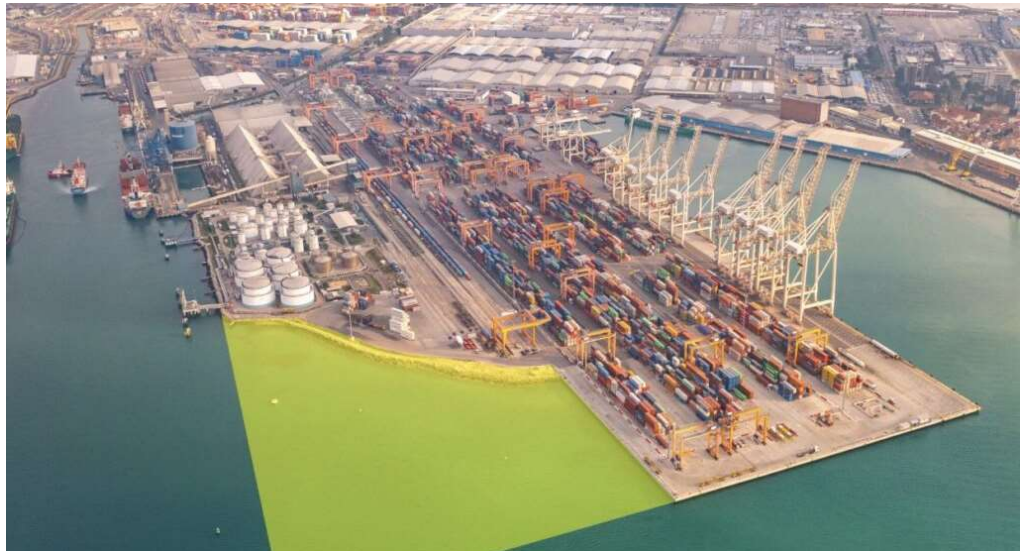
리예카항 신규 '컨' 터미널(Rijeka Gateway)



자료 : www.porttechnology.org, (검색일 : 2024.04.16.)

- ▶ **콘스탄차항과 코퍼항은 신규 '퀵' 터미널 확보를 위한 시설 부족 등으로 준설 작업을 통해 대형 선박 유치 및 신규 물동량 확보 전략을 추진하고 있음**
  - 루마니아 정부는 지난해 9월 콘스탄차항의 물동량 처리 능력 증대를 위해 약 3억 달러에 달하는 투자를 승인했으며, 이 중 2억 달러는 항만 준설 작업에 투입할 계획임
  - 코퍼항은 올해 4분기 1단계 선석 북부 지역의 증설 작업을 추진할 계획인데, 총 프로젝트 규모는 약 1억 유로에 이를 것으로 예상되며, 항만 수심을 최대 16m까지 확장하는 준설 작업을 포함함
  - 두 개 항만은 터미널 내 신규 선석 확보 여력이 부족해 준설 작업을 통한 대형선 유치 및 이를 통한 신규 물동량 확보 방안을 추진하고 있음

코퍼항 1단계 선석 추가 증설 대상 구역



자료 : www.porttechnology.org, (검색일 : 2024.04.16.)

- ▶ **최근 글로벌 해운물류기업의 동유럽 항만에 대한 투자 및 개발 사업 참여 등이 늘어나고 있으며, 글로벌 공급망 리스크 대응 관점에서 유럽 내 중소형 피더항을 전략적으로 선점하는 추세임. 따라서 글로벌 기업들의 전략적 투자 동향 등을 면밀히 살펴보고 우리 기업 또한 공급망 다변화 방안을 지속적으로 마련할 필요가 있음**

참고자료 : www.porttechnology.org, www.constructionbriefing.com, www.dredgingtoday.com(검색일: 2024.04.16.)

## 머스크 유럽-서아프리카 서비스 네트워크 변경

- ▶ 머스크가 유럽-서아프리카 서비스 네트워크 변경을 발표했으며, 이는 올해 17주차부터 적용될 예정임
  - WAF7과 WAF13 서비스는 계절적 시장 수요를 충족하기 위해 남아프리카공화국 코에가(Coega)로 통합
  - WAF2 서비스는 시에라리온 프리타운(Freetown)으로 업그레이드 및 확장될 예정임
  - 머스크는 더 나은 서비스 적용 범위를 제공하고 항해 중단으로 인한 병목 현상을 줄이기 위해 WAF6 서비스를 이집트의 포트 사이드(Port Said)로 확장할 것이라고 밝힘
  - 서아프리카 수출을 지원하기 위해 테마(Tema) 기항을 추가할 것이라고 밝힘

### 유럽-서아프리카 서비스 네트워크

서비스	항로
WAF2	탕헤르(TC1) - 탕헤르(TM2) - 다카르 - 프리타운(신규) - 탕헤르(TC1)
WAF6	탕헤르(TM2) - 알헤시라스 - 테마 - 아파파 - 테마(신규) - 탕헤르(TC1) - 알헤시라스 - 포트 사이드(신규) - 탕헤르(TM2)
WAF7	알헤시라스 - 탕헤르(TM2) - 코나크리 - 테마 - 루안다 - 월비스 베이 - 코에가(신규) - 알헤시라스
WAF13	서비스 일시적 중단

자료: <https://www.maersk.com/>(검색일: 2024.04.15.)

- ▶ 또한, 머스크는 아프리카로 향하는 컨테이너에 대한 성수기 할증료를 발표함
  - 중국, 홍콩, 대만에서 앙골라, 카메룬, 콩고 민주공화국, 적도 기니, 가봉, 나미비아, 중앙아프리카 공화국 및 차드로 운송되는 모든 컨테이너에 성수기 할증료를 도입
  - 인상된 요금은 4월 15일부터 발효될 예정임

### 할증요금

출발지	목적지	컨테이너 유형	할증 전 요금	할증 후 요금	청구기준
중국 홍콩 대만	앙골라, 카메룬, 콩고, 콩고 민주 공화국, 적도 기니, 가봉, 나미비아, 중앙아프리카 공화국, 차드	전체 20	100달러	300달러	컨테이너당
		전체 40, 45 HDRY	200달러	400달러	

자료: <https://www.maersk.com/>(검색일: 2024.04.15.)

- 브루나이, 인도네시아, 캄보디아, 라오스, 미얀마(버마), 말레이시아, 필리핀, 싱가포르, 태국, 동티모르에서 케냐까지 운송되는 모든 컨테이너에 대해 성수기 할증료를 도입
- 4월 18일부터 베트남에서 케냐로 가는 모든 컨테이너에 성수기 할증료가 적용될 예정임

할증요금

출발지	목적지	컨테이너 유형	레벨
브루나이, 베트남, 인도네시아, 캄보디아, 라오스, 미얀마(버마), 말레이시아, 필리핀, 싱가포르, 태국, 동티모르	케냐	전체 20 DRY, 전체 40 DRY & REEFER 및 45Hdry	컨테이너당 100달러

자료: <https://www.maersk.com/>(검색일: 2024.04.15.)

- 4월 24일부터 인도네시아, 말레이시아, 싱가포르에서 감비아까지 운송되는 모든 컨테이너에 대해 성수기 할증료가 적용될 예정임

할증요금

출발지	목적지	컨테이너 유형	레벨
인도네시아 말레이시아 싱가포르	감비아	전체 20개 DRY 및 REEFER	컨테이너당 250달러
		전체 40 DRY & REEFER 및 45Hdry	컨테이너당 500달러

자료: <https://www.maersk.com/>(검색일: 2024.04.15.)

참고자료: <https://www.maersk.com/>(검색일: 2024.04.15.)

## 자원 무기화에 대응하는 공급망 컨트롤 타워 필요성

- ▶ 2019년 일본의 불화수소 수출 제한, 2020년 COVID19 발병 이후 공급망 불안정성의 증가, 2021년 10월 중순 중국의 비료 및 요소 수출 제한 조치로 촉발된 요소수 품질 사태 등 최근 공급망 위기 상황이 다수 발생하고 있음
- ▶ 자동차 부품, 반도체, 2차전지 등 국내에서 사용되는 산업용 원자재의 대부분은 중국 의존도가 높으며 경제적 보호무역 기조가 심해질 경우 해당 제품들의 생산에 차질이 있을 가능성이 농후함

### 2023년 주요 산업용 원자재 중국 의존도

제품	원자재	의존도(%)
음극재	천연흑연	97.7
양극재	NCM전구체	97.0
반도체 소재	무수불산	96.1
반도체 희귀가스	크세논	64.0
희토 영구자석	희토류 금속	86.1
요소	차량용 요소	90.3
마그네슘	마그네슘괴	99.4
몰리브덴	몰리브덴 금속	80.5

자료: 산업통산자원부

- ▶ 제품을 생산하는 기업 수준의 완제품 중심 관리에서 벗어나 국가 수준에서 주요 원자재에 대한 관리가 필요함
  - 정부는 '산업 공급망 3050 전략'과 소부장 및 공급망 안정화 특별법을 통해 2030년까지 첨단산업 공급망에서 특정국 의존도를 50% 이하로 낮추는 것을 목표로 하고 있음
- ▶ 코로나19 발병 이후 다양한 위기 상황이 발생했고 공급망에 악영향을 끼치고 있음

산업 공급망 3050 전략

< 공급망 10대 이행과제 : 자립화 + 다변화 + 자원확보 정책 조합 >

추진 기반	① 공급망 대응을 위한 제도 및 추진체계 구축
	② 조기경보시스템 고도화 및 위기시 신속대응체계 가동
자립화	③ 핵심품목의 자립 생산기반 확충
	④ 핵심기술 조기 개발 및 생산시설 구축 연계
	⑤ 국내 생산능력 확충을 위한 전략적 외투·유턴 확대
다변화	⑥ 공급망 리스크 분산을 위한 수입처 다변화
	⑦ 생산거점 다변화를 위한 해외 M&A, P턴 지원
자원 확보	⑧ 핵심광물 공공비축 확대 및 민간 재고 확보 지원
	⑨ 자원보유국과 협력기반 확충 및 민간 프로젝트 지원
	⑩ 재자원화 기술개발 및 체계 구축

자료: 산업통산자원부

세계 각지에서 발생한 주요 공급망 차질 상황



자료: <https://www.tradlinx.com/>

▶ 공급망 위기관리 해외 사례

- 원자력발전소는 사용 후 핵연료 처리 및 지속적으로 상승하는 건설 비용 등으로 인해 가격 경쟁력이 약화되어 왔으며, 태양광·풍력 등 재생에너지의 발전단가가 낮아지면서 원자력 발전의 필요성은 점점 줄어드는 추세
- 하지만 당초 목표했던 환경 친화적 정책이 전력 수요를 크게 증가시킬 것으로 예측되면서 2020년 이후 원자력발전소의 신규 건설 논의가 진행되기 시작함
- 러시아의 천연가스 자원의 무기화를 우려한 독일은 11월에 러시아산 천연가스를 들여오는 노르트스트림2 가스관의 운영 허가 절차를 중단해 공급망 리스크에 정치적으로 대비
- 프랑스 등 유럽 연합의 10개 국가는 공동으로 원자력을 기후변화에 대응하는 친환경 발전으로 간주

▶ 공급망관리 기법의 측면에서 단일 공급처를 이용하는 것은 비용 측면에서 우위를 가지지만 복합 공급처에 비해 공급의 불확실성이 높으며, 이는 실제 산업에서 비용보다 중요한 문제가 될 수 있음

- 자원의 무기화 등 단일 공급처에서 발생하는 리스크에 대비해 국내 생산기술 및 설비를 최소한도로 확보하고 운영 능력을 유지·지원할 필요가 있음

국가급 공급망 컨트롤 타워의 역할

- 전략 품목 선정**
  - 대외 의존도, 관리 시급성 등을 고려한 주요 관리 품목 선정
- 수요 예측**
  - 민간 기업들의 상황, 세계 정세를 고려한 주요 원자재 수요 예측
- 모니터링**
  - 산업 전반에서 사용되는 원자재 관련 이슈 실시간 모니터링
- 사전 경보 시스템**
  - 공급망 위기 발생 전 예상 재고, 수요 예측에 기반한 사전 경보
- 대응 시스템**
  - 공급자 다변화, 국내 생산 전환, 국제 협력 등을 통한 대비책 마련

자료: 서울대학교 공급망관리연구소 국가급 컨트롤 타워 보고서, 2023

▶ 국가급 공급망 컨트롤 타워의 필요성

- 2019년 일본과의 무역 분쟁, 2021년과 2023년의 요소수 사태 등을 통해 많은 민간단체들이 설립되었지만, 앞으로 다가올 공급망 리스크에 대한 학문적·산업적 분석 및 전략 수립을 담당하는 범정부적 컨트롤 타워의 필요성이 증가
- 국가급 공급망 컨트롤 타워는 아래 그림과 같은 역할이 필요하며, 이를 통해 공급망 불확실성에 사전·사후적으로 대응할 수 있어야 함

▶ 주요 관리 품목 선정 필요성

- 아래 그림과 같이, 수입품 공급망 전반을 검토하고, 리스크가 크다고 평가할 수 있는 특정 국가 의존 비중이 높은 품목, 공급처 독점 여부, 수요 변동 가능성을 고려해 주요 관리 수입 원자재를 선정, 수급불안 가능성을 주기적으로 점검해야 함
- 수입액, 수입량 등의 단순한 통계치 이외에도 아래 표와 같이 원자재에 관련된 여러 지표에 가중치를 부과해 위험 지수 도출

주요 관리 품목 선정 기준 및 선정 방법

품목명	수입액(천달러)	순위	품목명
원유 및 역정질 광물원유	7,497,489	1	원유
천연가스	5,688,060	2	반도체 집적회로
화폐용의금,금화및경화	4,949,285	3	천연가스
열전자관,냉음극관 및 광전과	4,502,248	4	액화프로판 및 부탄
석유와 역청유(원유를 제외) 및 이들의 조제품	2,135,945	5	회토류
특수산업용 기타 기계기구 및 명시되지 않은 동부분품	1,373,743	6	비료 및 질소화합물
자동차처리기계	1,118,957	7	철광석 및 정광
철광석 및 정광	870,692	8	유연탄
달리 명시되지 않은 측정,검사,분석 통제기구 및 장치	815,272	9	무기화학원소,산화물 및 할로겐염
승용자동차 및 기타의 차량	783,500	10	알코올,페놀-알코올 및 그들의 할로겐화
동광석 및 정광 : 동매트 시멘트동	741,023		⋮
751항 및 752항 기계전용 부분품	728,105		
액화프로판 및 부탄	689,470		

국내 주력산업 분류  
대외의존도 비중  
공급처 독점 여부  
수요 변동 가능성

22년 1월 품목별 수입액 순위 <출처:통계청>

주요 관리 대상 Top 100  
수입 원자재 선정

자료: 서울대학교 공급망관리연구소 국가급 컨트롤 타워 보고서, 2023

관리 품목 위험 지표의 예시 및 설명

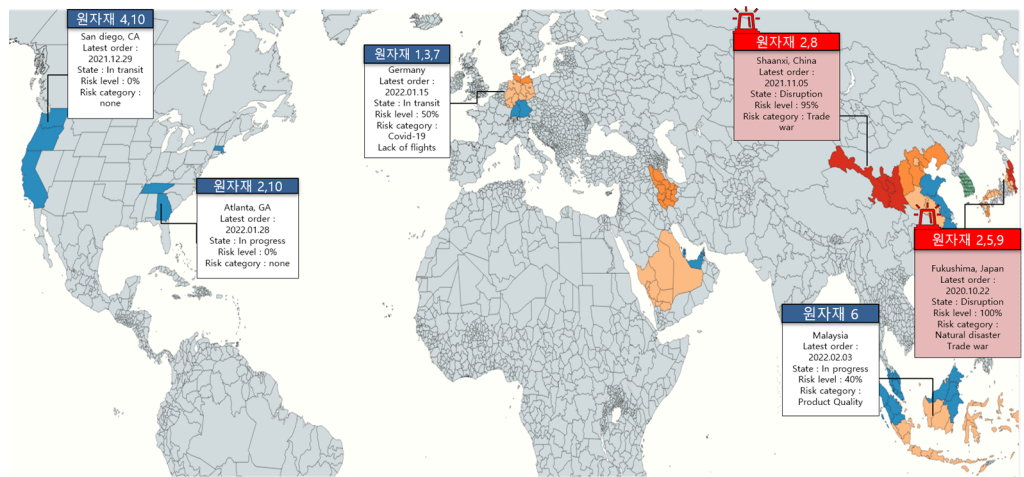
위험 지표	설명
연간 수입액	1년 동안 해당 원자재의 인플레이션을 반영한 수입액
주요 수입 국가 위험도	해당 원자재 수입국의 (수입 비율) × (수입국의 위험 발생 가능성)의 총합
원자재 변동성	전년 대비 생산량, 수입 원가, 수입할 수 있는 총국가 수 등을 고려한 원자재 자체의 위험도
해외 의존도	발생한 수요 대비 국외에서 수입이 필요한 원자재량

자료: 서울대학교 공급망관리연구소 국가급 컨트롤 타워 보고서, 2023

▶ 모니터링 시스템

- 사전에 국제 정세 파악을 통해 공급망 위기가 될 수 있는 사건을 예측하고, 앞의 기법을 이용해 미리 선정한 리스트 상의 위험도 높은 물자를 집중 모니터링하는 시스템
- 선정한 원자재의 주요 수입처의 현재 상태 및 리스크 레벨의 수준을 모니터링하고 민간에게 리스크 발생 시 빠르게 대처하는 회복 탄력성이 높은 공급망 구축

공급망 컨트롤 타워의 모니터링 및 대응 시스템

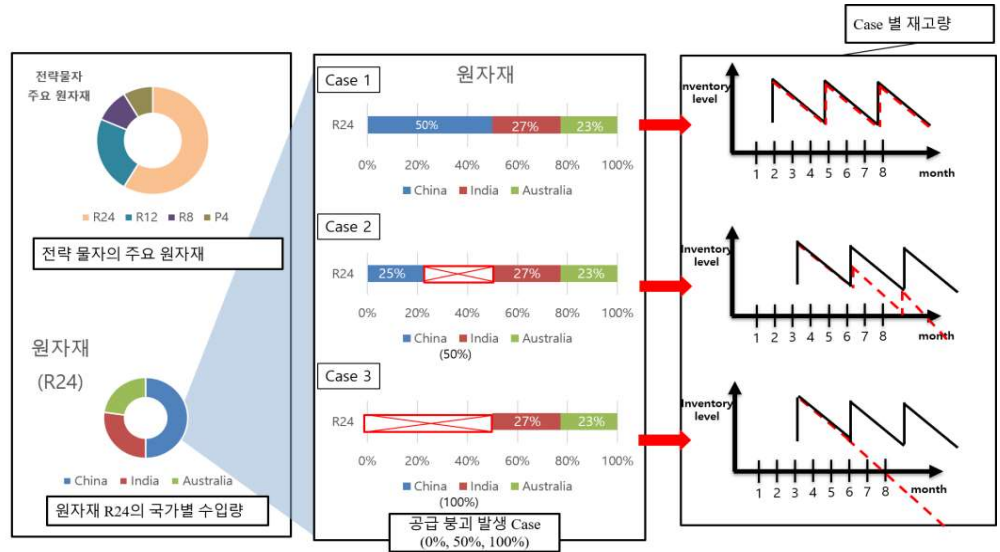


자료: 서울대학교 공급망관리연구소 국가급 컨트롤 타워 보고서, 2023

▶ 사전 경보 및 대응 시스템

- 아래 그림과 같이 전략 물자의 주요 원자재 수입량을 세분화하고, 공급망 붕괴 가능성이 있는 수입처의 붕괴 발생을 케이스화 하여 각 케이스별 재고 상황을 모니터링 및 재고 부족 상황을 경고할 수 있는 시스템
- 해당 모니터링을 통해 공급 붕괴 발생 위험을 예측하고 대비함으로써 수급불안 가능성을 초기에 차단할 수 있는 기능을 구축

공급망 붕괴 사전 경보 및 대응 시스템(예시)



자료: 서울대학교 공급망관리연구실 국가급 컨트롤 타워 보고서, 2023

KMI International Logistics Weekly

- ▶ 현재 산업 생태계 조성 및 물자 관리의 기능과 더불어, 산업의 변화에 대한 예측 기능을 수행할 수 있는 조직이 필요함
  - 단순히 국제 정세 파악에 그치는 것이 아니라 파생될 수 있는 산업의 악영향, 호재 등을 수치적으로 제시하고 그에 따른 대응 방안을 제시하는 기능이 동반되어야 함
  - 이 같은 기능을 갖추기 위해서는 효과적 정보 공유가 가능한 데이터베이스 시스템이 정부 기관 간에 구축되어야 하며, 이를 바탕으로 데이터를 분석할 수 있는 인력교육 및 조직 신설이 필요
  - 결정권자에게 제시할 수 있는 인포그래픽, 물자에 대한 위험도 시각화, 위험도에 따른 경보시스템 등이 갖춰진 플랫폼을 필두로 이를 관리할 수 있는 수학적·과학적 분석력을 갖춘 인재 등용 및 양성이 요구됨

참고자료: 서울대학교 공급망관리연구실 국가급 컨트롤타워 보고서(<https://www.tradlinx.com/>, 검색일: 2024.04.02.)

# 2024년 해외물류시장 개척지원 사업 모집 공고



## 2024년 해외물류시장 개척지원 사업 모집 공고

4.15 (월) 09:00 - 5.17 (금) 18:00

해양수산부는 해양수산부는 해외 유망사업 발굴을 지원하고  
우리 기업의 글로벌 물류시장 진출 활성화를 위해 "해외물류  
시장 개척지원 사업"을 시행하고 있습니다. 이에 2024년도  
해외물류시장 개척지원 사업을 다음과 같이 모집하오니, 관심  
있는 기업의 많은 참여 바랍니다.



KMI International Logistics Weekly

### 지원내용

#### 1. 해운·물류기업 해외진출 타당성조사 지원 사업

대상사업	글로벌 물류네트워크 확대를 위한 투자사업 발굴 및 추진에 수반되는 타당성 조사·분석 비용 지원 ① 인수합병형(현지기업 M&A 및 지분투자) ② 시설투자형(물류인프라 투자 및 확보)
수행대상	국내외 연구기관 및 컨설팅 기관
지원금액	최대 8천만원 한도 내 조사비용의 50% 지원

#### 2. 해외시장 조사·컨설팅 지원 사업

대상사업	해외물류시장 진출 과정 내 물류프로세스 및 공급망 진단·분석·설계, 시장조사 등에 소요되는 비용 지원	
수행대상	물류기업 및 화주-물류기업 컨소시엄	
지원금액	· 물류기업 단독 수행 : 최대 3천만원 내 조사비용의 50% 지원	· 화주-물류기업 컨소시엄 : 최대 4천만원 내 조사비용의 50% 지원

### 제출방법

한국해양수산개발원(www.kmi.re.kr) 홈페이지  
공지사항 및 국제물류 정보포탈(withlogis.co.kr)에서  
공고문 확인 및 양식을 다운받아 이메일 제출

### 온라인 사업설명회('24.01.30~)

#### 2024 해외물류시장 개척지원 사업

채널(youtube.com/watch?v=oBm8Xtza-A8)을 통해 실시



YouTube 국제물류투자분석·지원센터

### 문의처

한국해양수산개발원 국제물류투자분석·지원센터

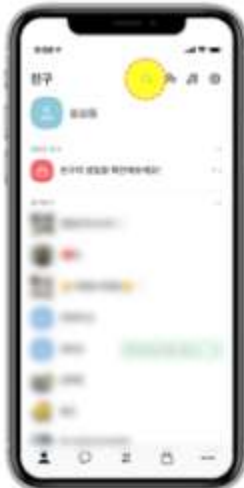
김동환 전문연구원 T 051-797-4913 E kdong@kmi.re.kr

# 『국제물류 정보포탈』 카카오톡 플러스 친구 서비스 안내



## 친구 추가 방법

1. 카카오톡 메인화면 상단 친구 검색



2. '국제물류 정보포탈' 검색



3. 친구추가 버튼

